

2022年度上半期

# 薬局経営研究会 in 広島

テーマ “調剤報酬改定に対応した戦略を考える”



第1回  
4/21(木)  
17:00～19:00  
開催

## 参加費

単月参加 10,000円/回(税別)

\*上記金額は1名分の料金です。  
参加費につきましては、お申込み後請求書を送付させて頂きます。

大きな見直しがされた「2022年度調剤報酬改定」を皆さんはどうに総括するでしょうか。「対物から対人」と言われ早数年。調剤報酬の設計が実績ベースへと移行すると共に、対人業務をエビデンスとした「機能別評価」に変わります。2025年には「すべての薬局が『かかりつけ薬局』へ」と言われていますが、地域支援体制加算の区分増設や実績要件の見直しは、求める薬局像を色濃く示す形となりました。

2025年までに残された改定は2024年医療介護同時改定の1回となります。今回の改定で地域支援体制加算の届出薬局数が「少数派」から「多数派」へと変わります。国のメッセージに対して、どのような薬局を作らなければいけないのかが見えてきたのではないでしょうか。そのころには後発医薬品の全都道府県使用率が80%を超えると目標設定がされていることから、「後発医薬品調剤体制加算」の動向も目が離すことができません。

調剤報酬は薬局の利益の源泉ではあり事業継続に向けた対応は必須です。しかし、報酬算定実績を積むことだけでは経営の持続が難しくなる時代が来ようとしています。それが業界をにぎわせている「規制改革」です。オンライン服薬指導の実質解禁に伴い、「オンライン薬局」を立ち上げた薬局もあります。経団連は「調剤の外部委託」を是が非でも進めようとしています。大事なことは、いまの「クスリのもらい方」が2年後、4年後も変わらないままなのかということです。

いよいよ薬局業界にも黒船来襲の予感。5年後、10年後のためにいま何ができるのかを考えたいと思います。

薬局経営研究会では、毎月の薬局経営に関するトレンドを整理して皆様に提供させていただきます。その後、参加者の皆さまとの意見交換を通じ課題の明確化、解決の糸口を探求します。

2時間という短い時間、だけどとても濃い時間。薬局経営を真剣に考える時間をご提供します。

## 会場

株式会社セイエル 橋町オフィス別館会議室  
(広島市中区橋本町 6-17 池尻ビル 1F)

## 時間

17:00～19:00

## 定員

20名

## 主催

株式会社 Kaeマネジメント



医薬分業から50年が過ぎ、薬局数は6万軒となりました。小売業を代表とするコンビニの店舗数も約5万軒ということを考えると、日本の国土に対する小売業態は上限は約6万軒と言えます。薬機法などの規制が他業種の参入を阻んでいました。しかし、昨今のトレンドは「規制改革」です。経団連の主張する「調剤の外部委託」、IT企業が提案する「オンライン医療」が参入障壁に囲われていた薬局業界を大きく変えようとしています。それは、なぜなのか。それだけ調剤市場は青い芝生だということです。

5年後、10年後を考えたとき、どれだけの医療機関が継続をしているでしょうか。門前薬局は単独では継続出来ないビジネスモデルです。「継続するためには出店を続けなくてはいけない」ということに気が付いているでしょうか。ビジネスノウハウが集約され、上位企業も大きく成長しました。そのような環境下で、自社の立ち位置を考え、差別化をどのように図っていくのかを考える必要があります。

## 研究会開催日

第1回 4月 21日 (木) **参加者募集**

第2回 5月 19日 (木)

第3回 6月 16日 (木)

第4回 7月 21日 (木)

第5回 8月 18日 (木)

第6回 9月 15日 (木)

### 駒形 公大

株式会社Kaeマネジメント  
代表取締役  
2025年戦略推進本部長



NPO法人金融検定協会認定  
中小企業事業再生マネージャー

大学卒業後、ベンチャーキャピタルに入社。社長秘書として新規事業立ち上げ支援などに従事。2010年に(株)Kaeマネジメントに入社。医薬品価格交渉や、財務コンサルティングを担当。中小企業の再生支援に従事。2012年より政策担当として、厚生労働省や各政策審議会等を傍聴。業界紙等には掲載されない生の情報を提供。独自の戦略構築により、基本料特例解除など多数達成。大手チェーン薬局幹部や、介護関係者、医師と幅広いい人脈を持ち精力的に活動をする。Kaeの情報はココから始まる。2020年4月より代表取締役。

**お申込み 「薬局経営研究会in広島」 FAX 03-5829-6679**

氏名	
貴社名	
ご住所	〒
電話番号	
連絡先E-mail	
参加日程	<input type="checkbox"/> 4月21日

### お問い合わせ

株式会社Kaeマネジメント

東京都台東区浅草橋3-1-1 TJビル3F

連絡先 [TEL:03-5829-6659](tel:03-5829-6659) [E-mail :seminar@kae-management.com](mailto:seminar@kae-management.com)